



LogInUral
ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР

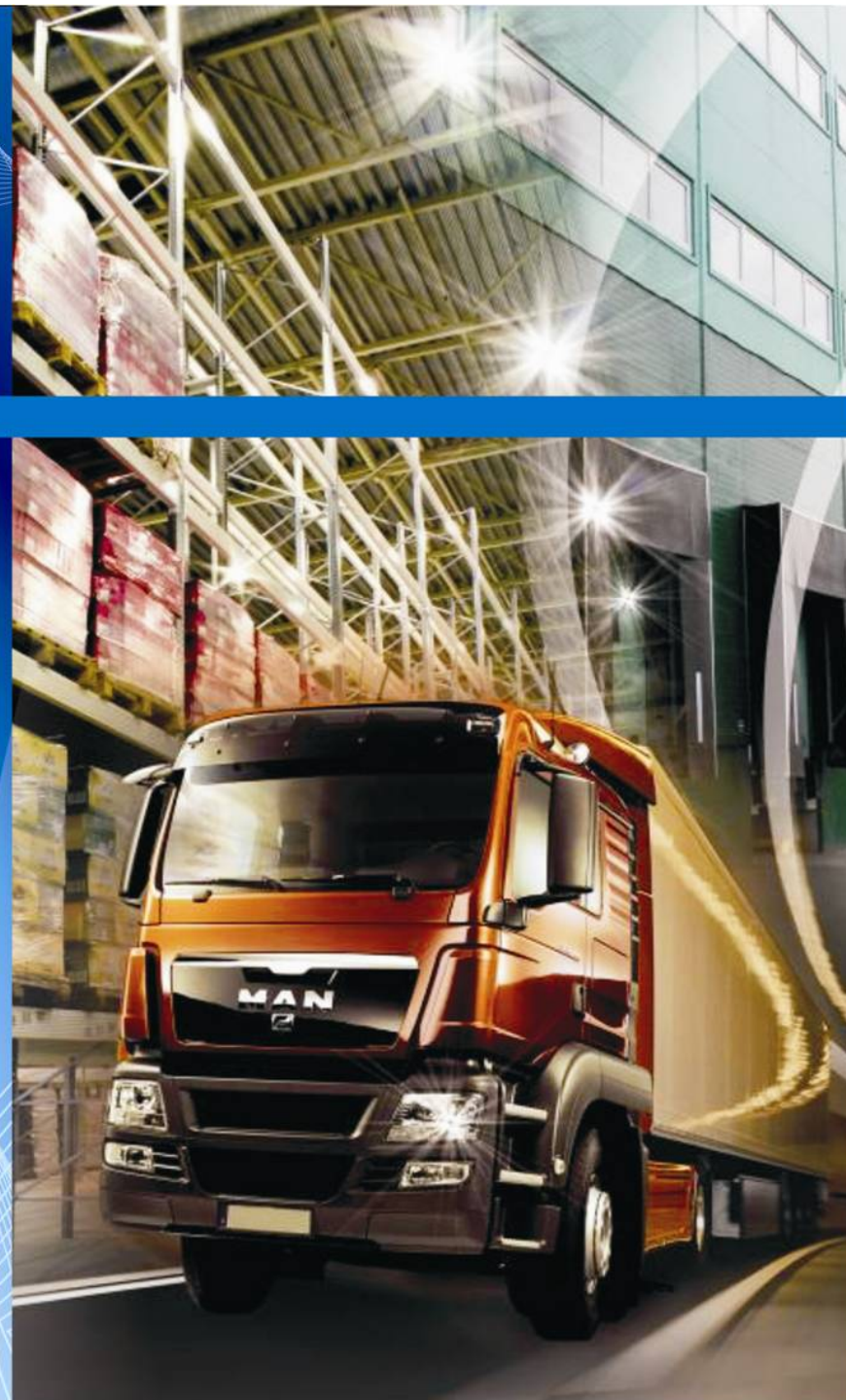
ЛОГИСТИКА ТВОЕЙ СТОРОНЫ

Доклад

В чем разница между
качественными и
некачественными складами.
Какие преимущества даёт
хороший склад.

Сложные логистические
проекты как возможность
укрепить позиции во время
кризиса

Екатеринбург 2009г.



Краткая информация о ЛогИнУрал

ООО «ЛогИнУрал» с 2006 г.

предоставляет услуги:

- ответственного хранения;
- транспортно-экспедиционного обслуживания.

До 2008 г., использовались склады напольного хранения. Это были 4 складских комплекса общей площадью 10 тыс. кв.м. Однако вследствие:

- Роста себестоимости услуг
- Повышения требований к качеству услуг

в 2008 г. принято решение о размещении товаров клиентов на складе класса «А» площадью 16 тыс. кв. м. в Логопарке Пышма.



ООО ЛогИнУрал сегодня:

- Более 250 квалифицированных специалистов
- Складские терминалы в Екатеринбурге, Н.Тагиле, Красноуфимске

Автопарк более 70 современных грузовых автомобилей для ежедневной доставки и экспедирования товаров в розничную сеть Свердловской области.



Качественный склад отличают:

Основные отличия	Позволяет	Достижение
<p>Пол: Высокой геометрической точности</p> <p>С антипылевым покрытием</p> <p>Выдерживающий высокую нагрузку</p> <p>Сетка колонн, не менее 12/24</p> <p>Высота рабочего пространства 8 метров и более</p>	<p>Разместить товары в пространстве с максимальной эффективностью на стеллажной системе</p> <p>Повысить качество хранения товаров</p> <p>Эксплуатировать высокоточную грузоподъёмную технику</p>	<p>Экономия затрат на арендной плате за удельную единицу товара</p>
<p>Количество автомобильных доков не менее 1 на 1000 кв.м., оснащенных механизмом выравнивания пола</p> <p>т/средства и склада</p>	<ul style="list-style-type: none"> • снизить трудоёмкость погрузочных работ • исключить необоснованный простой т/средств 	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение затрат на ФОТ и налогах • Экономия затрат при организации ТЭО товаров



Качественный склад отличают (продолжение):

Основные отличия	Позволяет	Достижение
Многофункциональная программа управления складом	<ul style="list-style-type: none"> • Организовать адресное хранение по артикулам товаров • Консолидировать операции • Вести учёт операций • Создавать Отчёты по контрольным параметрам • А, В, С - классификация • Организовать различные способы учёта движения товаров: FIFO, FEFO, LIFO, партионный учёт • Создать электронную библиотеку сопроводительных документов • Передавать информацию клиентам и партнёрам 	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение затрат на ФОТ и налогах • Снижение кадрового ресурса позволяет повысить качество услуг • Снижение трудоёмкости складских операций (консолидация, снижение пробегов комплектовщиков и ГПТ) • Позволяет учитывать индивидуальные требования клиентов



Качественный склад отличают (продолжение):

Основные отличия	Позволяет	Достижение
Резервные (автономные) источники электроснабжения, отопления, интернет	Минимизировать риск неплановой остановки производственной деятельности	Повысить качество и количество производимых услуг
Современные системы пожаротушения	Повысить уровень пожарной защиты	Снизить риск товарных потерь
Удобные схемы движения и парковки транспорта, охрана склада по периметру территории	Организовать удобное движение транспорта	Снизить затраты на транспортное обслуживание
Удобное географическое расположение по отношению к инфраструктуре мегаполиса	Организовать удобное движение транспорта	Снизить затраты на транспортное обслуживание



Дополнительные преимущества качественного склада и возможность укрепления позиций во время кризиса

№	Мероприятие	Способ	Преимущество
1	Организация дополнительных внутренних Отчётов по движению товаров Клиентов	Отчёт по отклонённым операциям	Позволяет увеличить количество операций и повысить качество предоставляемых услуг
2	Снижение товарных стоков клиентов без ущерба требованиям покупательской способности	Анализ товарного движения и повышение точности прогнозов продаж	Снижение затрат на услугу хранения для Клиента
3	Оптимизация товарных запасов Клиентов	Оптимизация размещения товаров в стеллажной системе за счёт анализа одноименного товара на неполных местах хранения или создание мульти-паллет	Снижение затрат на услугу хранения для Клиента
4	Снижение трудоёмкости внутрискладских операций	А, В, С – классификация позволяет минимизировать пробеги комплектовщиков и ГПТ	Снижение себестоимости склада за счёт уменьшения ШР/повышения эффективности использования кадрового ресурса
5	Схема Cross-Docking как сложный логистический проект	Исключение размещения товаров клиентов на хранение	Снижение затрат на услугу хранения для Клиента
6	Синхронизация кадрового ресурса с количеством складских операций в зависимости от времени суток и еженедельных пиков	Использование многосменного графика работы склада	Повышение эффективности использования кадрового ресурса и снижение ФОТ

Дополнительные преимущества качественного склада и возможность укрепления позиций во время кризиса (продолжение)

№	Мероприятие	Способ	Преимущество
7	Активное использование и продвижение операций компактинга разной сложности	Изменение/уменьшение производственной упаковки параллельно со снижением покупательской способности Сборка заказов в комплект, изготовление миксовых упаковок	Удовлетворение нового покупательского спроса Увеличение складских операций
8	Снижение ошибок хранения	Организация ежедневной инвентаризации ячеек подбора Ежедневная инвентаризация пустых ячеек	Отсутствие необходимости ведения затрат на исправление ошибок Повышение качества услуг ответственного хранения
9	Организация единой транспортной доставки различных грузов	Автоматическая маршрутизация	Возможность формирования тарифов по доставке р./паллета без повышающего коэффициента в случае снижения количества паллет в 1-ой заявке Снижение затрат на транспорт для клиентов в ситуации снижения объёма 1-ой заявки

*Докладчик: Гумаев Эмзар Ришатович
gumaev@loginural.ru*